



OKR敏捷绩效管理


OKR敏捷绩效管理

 培训课程

 共2次课程可选

 参训证明

 线下培训

 6课程模块

课程编号: CN-MM-S05

状态: 10.08.2024. 所有当前信息可在<https://www.tuv-academy.cn/s/CN-MM-S05>找到

绩效考核就是为了扣工资吗? 团队怨声载道, 考核方法错综复杂, 老板员工都摸不清, 奖惩机制过于死板, 无法调动团队积极性, 耗费人力、物力、精力, 绩效考核仍然难以落地, 归其原因, 是绩效管理体系出了问题。OKR敏捷绩效管理打破了传统管理的困境, 为你提供最有效地绩效管理方法与实用工具。详细讲解OKR的基本框架、目标制定方法等, 绝对聚焦, 用OKR实现最重要的团队目标。OKR敏捷绩效管理是谷歌、微软、IBM、阿里、华为、腾讯等公司最佳绩效管理实践。

课程助益

- 掌握OKR的基本概念和敏捷管理的核心思想
- 掌握敏捷目标管理使用的基本流程和特点
- 掌握企业内部如何设定有效OKR
- 学会运用OKR激励员工完成目标
- 掌握企业内部如何设定有效OKR
- 学会运用OKR激励员工完成目标
- 掌握如何通过OKR进行跟踪反馈, 提升绩效

目标群体

公司管理层、HR经理与主管各大部门的经理主管及相关的管理人员

参课要求

不限

课程大纲

1. 绩效管理演进
 - 绩效演进大趋势
 - 绩效管理毁了索尼
 - 传统KPI面临的挑战
2. 什么是OKR
 - 何为OKR
 - OKR的内容
 - 目标与关键结果
3. OKR制定与实施
 - 设定什么样的目标才是好目标
 - 步骤一：团队OKR制定
 - 步骤二：个人OK制定
 - 步骤三：OKR围观与刷新
 - 步骤四：辅导与反馈
4. OKR评价
 - OKR自评
 - OKR模式下的绩效评价
 - OKR自评与绩效评价之间的关系
5. 如何做好OKR教练
 - OKR教练的作用
 - OKR教练角色能力
6. 某公司的OKR绩效管理案例讲解

活动概述和预订

现在可以直接在网上预订您所需的日期，请登录<https://www.tuv-academy.cn/s/CN-MM-S05>，并可从中获益：

- 快速预订过程
- 个人客户账户
- 多名参与者同时预订

另外，您还可以通过传真或电子邮件预订

订购表格 Page 1/3

I HEREBY BINDING REGISTRATION FOR THE FOLLOWING SEMINAR:

OKR敏捷绩效管理

课程编号: CN-MM-S05

Please choose an appointment you would like to book:

- 04.11.2024 - 04.11.2024**, Shen Zhen Shi | 活动编号: CN-MM-S05-OKR敏捷绩效管理
¥1,886.79 净价, 不含增值税 ¥2,000.00 (总价, 含增值税)
- 29.11.2024 - 29.11.2024**, Shanghai | 活动编号: CN-MM-S05-OKR敏捷绩效管理
¥1,886.79 净价, 不含增值税 ¥2,000.00 (总价, 含增值税)

更多关于排期信息, 详情请见<https://www.tuv-academy.cn/s/CN-MM-S05>

请通过传真或电子邮件将表格的**所有页面**发送给我们, 以此报名该培训

电子邮件: [webshop-
cn@tuv.com](mailto:webshop-cn@tuv.com)

请在下一页输入您的订单信息

订购表格 Page 2/3

- 我是以个人消费者身份预订（个人客户）
 我是以公司/公共机构的身份预订（企业客户）

发票地址

这些数据将用于订单确认和开具发票

公司或当局名称:

所属部门 (可选):

街道和门牌号:

邮政编码:

城市名称:

您的内部采购订单号:

增值税 (可选):

您可以在此输入由贵司确定的内部采购订单号码
(SAP号码等), 该号码将会显示在发票上

您的联系方式

这些数据将用于订单确认和开具发票

称谓:

名字:

姓氏:

电子邮件地址:

电话号码:

参训人信息

我将亲自参加研讨会（联系信息如上述所示）

以下人员将参与此研讨会：

如参加者不是您，而是其他人，请完善信息

称谓:

名字:

姓氏:

电子邮件地址:

电话号码:

出生日期 (可选):

出生地点 (可选):

支付方式: 发票

取消政策请详见附件的条款

我在此接受主办方的以下一般商业条款 (<https://www.tuv-academy.cn/agb>)

地点, 培训日期

签名

请通过传真或电子邮件将表格的**所有页面**发送给我们，以此报名该培训

电子邮件: webshop-cn@tuv.com