





# 预防为主的供应商生命周期质量管理

## 预防为主的供应商生命周期质量管理

 培训课程

 根据要求排课

 参训证明

 线下培训

 20 课程模块

课程编号: CN-QM-27

状态: 08.09.2024. 所有当前信息可在<https://www.tuv-academy.cn/s/CN-QM-27>找到

生命周期管理中供应商质量管理应该如何来实施，是很多企业需要深度考虑的。很多企业往往把时间和精力放在量产后供应商绩效跟踪，年度审核上，对企业的整体运行增值少之又少。

如何建立以预防为主的供应商生命周期管理？本课程结合了汽车行业供应商管理最佳实践，提出生命周期供应商质量管理模型，同时结合项目管理，将供应商质量管理融合到项目管理流程中，达到预防为主的供应商管理。

在产品生命开发周期中，项目管理，产品开发管理，过程开发管理，供应商管理对企业的发展至关重要，但是很多企业这些过程的策划大部分都存在不同步情况，或者有短板，本课程重点在于如何消除供应商质量管理的短板，从后期量产管理为主，转为前期策划为主，同时，基于风险分析，针对零件及供应商管理进行了不同的分类模式管理，真正达到增值的供应商管理。

本课程基于德系及美系OEM管理供应商的最佳实践，同时参考16949的要求及VDA6.3的要求，对于软件供应商管理，参考ASPICE要求，供应商生命周期质量管理不仅包含直接材料供应商，还包括代理商，软件供应商，服务供应商等，针对这些供应商，从供应商开发，供应商选择，BOM零件分来，供应商APQP/MLA策划，供应商PPAP批准，供应商手册建立，供应商变更管理，供应商目标管理，供应商管理IT系统建立等，进行了详细的策划。

## 课程助益

通过参加此培训，学员可以：

- 掌握生命周期管理模型 Product life cycle;
- 掌握供应商生命周期管理方式和方法Supplier Product life cycle;
- 熟悉供应商如何开发，选择（德系，美系供应商选择标杆流程分享，VDA6.3/BIQS要求etc），供应商项目管理（前期质量策划&成熟度管理MLA），供应商产品及过程认可（PPAP认可/PPA），供应商节拍生产等；
- 熟悉供应商变更管理的实施和要求；

- 熟悉不同供应商管理的方式和方法，服务类供应商，软件供应商；
- 熟悉供应商手册建立的思路和方法。

## 目标群体

供应商质量管理人员，质量工程师，采购工程师，采购员，采购经理，质量经理，企业各级管理人员等。

## 参课要求

不限

## 课程大纲

1. 案例讨论：供应商质量管理之痛
2. 生命周期管理模型-PLC介绍
3. 供应商生命周期管理-SUPPLIER 之屋
4. 供应商生命周期管理SA-CA-MA-AA 模型介绍
5. IATF 16949&9001针对供应商管理要求
6. 供应商开发策划模型分享
7. OEM与供应商进行前期交流标杆分享：技术，质量，物流 OFFER介绍
8. 供应商选择介绍
  - 研发团队如何选择供应商：
    - a. 德系OEM TE审核介绍
    - b. 德系OEM Development 审核介绍
    - c. 国内企业 3A审核 研发部分介绍
  - 质量团队如何选择供应商
    - a. 德系供应商选择模块介绍
    - b. 美系供应商选择模块介绍
  - 软件供应商选择相应的办法
    - a. 基于ASPICE的供应商选择
  - 设备工装供应商选择管理
    - a. 基于VDA 6.4/6.7的设备供应商选择

- 服务类供应商选择管理
- 贸易商/代理商选择管理

#### 9. 供应商生命周期管理前期质量策划

- 生命周期ABCD样件定义
- 基于风险的BOM部件ABC分类-零件分类
- 基于ABC分类的Supplier APQP/MLA策划-供应商零件批准
- 基于ABC分类的Supplier PPAP/PPA批准=供应商过程批准
- 供应商特殊工艺放行方法
- 基于ABC分类的供应商Safety launch管理

#### 10. 供应商生命周期管理-供应商手册搭建

- 供应商手册关注点
- 供应商手册模块搭建
  - a. OEM 企业12关注点介绍
  - b. Tier1 公司 16分册介绍

#### 11. 供应商生命周期管理-供应商变更管理

#### 12. 供应商生命周期管理-供应商目标管理

#### 13. 供应商生命周期管理-供应商绩效跟踪

#### 14. 供应商生命周期管理-供应商问题分析与解决

#### 15. 供应商生命周期管理-供应商过程审核与产品审核

#### 16. 供应商生命周期管理-供应商升级管理

#### 17. 供应商生命周期管理-IT系统建立

#### 18. 生命周期管理模型回顾

#### 19. 考试答疑

#### 20. Q&A

I HEREBY BINDING REGISTRATION FOR THE FOLLOWING SEMINAR:

## 预防为主的供应商生命周期质量管理

课程编号: CN-QM-27

Please choose an appointment you would like to book:

更多关于排期信息, 详情请见<https://www.tuv-academy.cn/s/CN-QM-27>

请通过传真或电子邮件将表格的**所有页面**发送给我们, 以此报名该培训

电子邮件: [webshop-cn@tuv.com](mailto:webshop-cn@tuv.com)

请在下一页输入您的订单信息

# 订购表格 Page 2/3

- 我是以个人消费者身份预订（个人客户）  
 我是以公司/公共机构的身份预订（企业客户）

## 发票地址

这些数据将用于订单确认和开具发票

公司或当局名称:

所属部门 (可选):

---

---

街道和门牌号:

邮政编码:

城市名称:

---

---

---

您的内部采购订单号:

增值税 (可选):

您可以在这里输入由贵司确定的内部采购订单号码 (SAP号码等), 该号码将会显示在发票上

---

## 您的联系方式

这些数据将用于订单确认和开具发票

称谓:

名字:

姓氏:

---

---

---

电子邮件地址:

电话号码:

---

---

## 参训人信息

我将亲自参加研讨会（联系信息如上述所示）

以下人员将参与此研讨会：

如参加者不是您，而是其他人，请完善信息

称谓:

名字:

姓氏:

---

电子邮件地址:

电话号码:

---

出生日期 (可选):

出生地点 (可选):

---

**支付方式:** 发票

取消政策请详见附件的条款

我在此接受主办方的以下一般商业条款 (<https://www.tuv-academy.cn/agb>)

地点, 培训日期

签名

---

请通过传真或电子邮件将表格的**所有页面**发送给我们，以此报名该培训

电子邮件: [webshop-cn@tuv.com](mailto:webshop-cn@tuv.com)