





# 精益思想导入


## 精益思想导入

 培训课程

 根据要求排课

 参训证明

 线下培训

 4 课程模块

课程编号: CN-LP-JITA04

状态: 08.09.2024. 所有当前信息可在<https://www.tuv-academy.cn/s/CN-LP-JITA04>找到

我们常常问自己：“我们努力程度不比其他人低，甚至更为努力，为何我们的生产效率始终提不上去，制造成本始终降不下来呢？”原因在哪呢？试想一下，我们的生产现场是否存在不增值的：寻找、搬运、作业、动作、等待、库存、工序等。丰田生产系统中把一切不增值的活动，统称为浪费。如果生产过程中充斥着浪费，生产效率也就不可能高。换个角度来说，消除浪费就变成了企业制胜的法宝。

事实上，提升生产效率需要不断消除浪费。企业运作的目标是通过持续的消除浪费并向客户提供完美的价值，从而实现企业的内部增值过程。而我们就是要以一种以客户需求为拉动导向，以消灭浪费和不断改善为核心，使企业以最少的投入成本获取最大限度利润

## 课程助益

通过培训，使学员：

- 充分认识在生产过程中会产生哪些浪费
- 学习有效减少浪费的管理工具
- 能通过有效的方法和工具解决生产过程的各种浪费
- 让节约在企业中成为一种习惯
- 降低制造成本，提高企业竞争力
- 革新观念，培养各级人员的改善与创新意识

## 目标群体

制造业生产及运营系统各级管理人员

# 参课要求

不限

## 课程大纲

### 第一讲 精益生产导入

- 手工生产、大规模生产、精益生产的特点
- 精益生产——丰田生产系统的出现
- 精益生产的两大支柱——及时化生产、自动化生产
- 大规模生产、精益生产的差异

### 第二讲 精益生产实施步骤

- 顾客确定价值
- 价值流
- 价值流动
- 需求拉动
- 尽善尽美

### 第三讲 定义价值与消除浪费

- 重新定义价值
- 理解价值
- 工厂中常见的七大浪费
  - a. 不良、修理的浪费
  - b. 加工的浪费
  - c. 动作的浪费
  - d. 搬运的浪费
  - e. 库存的浪费（含中间在制品）
  - f. 制造过多（早）的浪费
  - g. 等待的浪费
  - h. 从工厂里找浪费
- 思考：我们的工厂存在哪些浪费？

### 第四讲 精益生产实施步骤

- 定义价值
- 价值流分析

- 确定节拍时间：Takt Time?
- 建立成品超市
- 建立连续流、设立单元生产布置
- 建立超市拉动式生产系统
- 定拍生产
- 建立混流生产

# 订购表格 Page 1/3

I HEREBY BINDING REGISTRATION FOR THE FOLLOWING SEMINAR:

## 精益思想导入

课程编号: CN-LP-JITA04

Please choose an appointment you would like to book:

更多关于排期信息, 详情请见<https://www.tuv-academy.cn/s/CN-LP-JITA04>

请通过传真或电子邮件将表格的**所有页面**发送给我们, 以此报名该培训

电子邮件: [webshop-cn@tuv.com](mailto:webshop-cn@tuv.com)

请在下一页输入您的订单信息

® TÜV, TÜEY and TUV are registered trademarks. Utilisation and application requires prior approval.

# 订购表格 Page 2/3

- 我是以个人消费者身份预订（个人客户）  
 我是以公司/公共机构的身份预订（企业客户）

## 发票地址

这些数据将用于订单确认和开具发票

公司或当局名称:

所属部门 (可选):

---

---

街道和门牌号:

邮政编码:

城市名称:

---

---

---

您的内部采购订单号:

增值税 (可选):

您可以在这里输入由贵司确定的内部采购订单号码 (SAP号码等), 该号码将会显示在发票上

---

## 您的联系方式

这些数据将用于订单确认和开具发票

称谓:

名字:

姓氏:

---

---

---

电子邮件地址:

电话号码:

---

---

## 参训人信息

我将亲自参加研讨会（联系信息如上述所示）

以下人员将参与此研讨会：

如参加者不是您，而是其他人，请完善信息

称谓:

名字:

姓氏:

---

电子邮件地址:

电话号码:

---

出生日期 (可选):

出生地点 (可选):

---

**支付方式:** 发票

取消政策请详见附件的条款

我在此接受主办方的以下一般商业条款 (<https://www.tuv-academy.cn/agb>)

地点, 培训日期

签名

---

请通过传真或电子邮件将表格的**所有页面**发送给我们，以此报名该培训

电子邮件: [webshop-cn@tuv.com](mailto:webshop-cn@tuv.com)